

פלוס  
+  
פלוס  
=  
כורך

רק לפני שנה וחצי, בрайון ל-G, הכריז גל הבר, מנכ"ל פלוס 500 ואחד מיוזמי החברה, שמכירת החברה נראית בלתי סבירה, ויתור סביר "שאנו נציג העזה לחברת אחרת". כתה, לאחר הסתבקות עם הרגולטור הבריטי וצנחת ערך המניה, היא עומדת להימכר לפלייטק.

**מה קרה שם? ניתוח G ← שלומית לו**

אטטליקו מדריד. באפריל השנה פלוס 500 הוכתרה לאח"ת האינטראקטיבית בישראל." וודש לאחר מכן, באמצע מאי, כאשר לקוחות גילו חשבונות מוקפים, היא נאלצה להודיע בסדרה של הודעות, שהיא בעזם בעיה מול הרגולטור הרלבנטי (ה FCA הבריטי) זה מספר חורדים, שאינה עומדת בכללים נגד הלבנת הון, ושיקח זמן עד שהענין יוסדר. אחד מלוקחות התברר, שגילה כי חשבונו והוקפה, פנה ל"גלוובס" וכתב כך במייל מודאג: "פניתי מספר פעמים לחברת בשאלות הברה, קיבלתי תשובה זהה שמדובר במספר ימים, אבל הבעיה לא נפתרת".

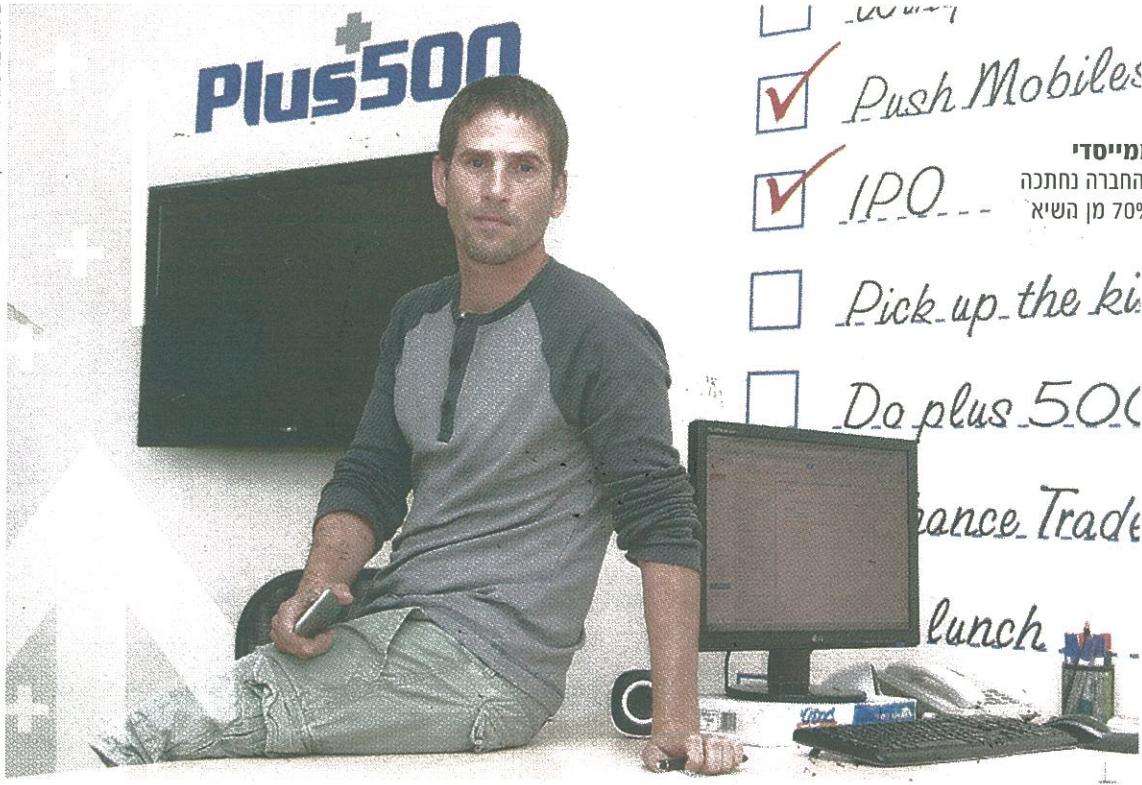
רק לפני שנה וחצי, בрайון ל-G, הכריז גל הבר, מנכ"ל פלוס 500 ואחד מיוזמי החברה, ש"הרבר הדואן שעשינו (בכינון החברה) היה לרכת לרגולטור הכי מהיר, הרגולטור הבריטי... זה ייתן

תעשייה המתחכמת של מסחר פיננסי מקוון לסוגיו מרימים בימים אלה יותר מגבה אחת נוכח מכירתה הצפופה של פלוס 500 לפלייטק של טרי סיוג. זו שאלה טובה למה הם מוכרים בזול כל-כך חברה הייתה שווה כמעט מיליארץ וחצי דולר, כמה חורדים אחורה", אמרו גורם בתעשייה, שסביר כי "זה בהחלט לא סיפור הצלחה, לפחות בכ-700 מיליון דולר חברה כזו". ועדיין, שאלת המחיר, פקנית בכל שתהיה, היא רק השאלה האחורה בשורת השאלות המלווה את הסיפור של פלוס 500. "בתהום שלנו", אמרים בתעשייה, "פלוס 500 נחשבה לכמעט ליגת בפנים עצמה; התוצאות הכספיות, הווינוק המתוארי במחירים המוניים".

בתחלת השנה נתנה החברה בייטוי פומבי לਊין שהוא נמצא נמצאת גבוה בliga, והפכה ברוב טקס לנוטנטה החסוט של מועדון הכדורגל הספרדי

צילום: איל יצהר

"נשאלת השאלה  
מתי נודיעו להם  
על המצב ומתי  
הסערינו  
שהסבירון הוא  
כזה שצריך  
להוציא אותו  
החותמה" אומר  
עורך דין המתכיד  
היטב את פלוט  
005, "ואין מרגיש  
משקרים שקנה  
מניה ב-100 במטאי  
ובתוך שבוע  
הש��תו  
נחתכה ב-20%"



לטוטם

 Push Mobiles

 Plus 500. החברה נחתכה

 Pick up the ki

 Do plus 500

 Balance Trade

 lunch

««« «המהלך דוקא מביע אמון בחברה ואמור לחזק אותה», מගיבים גורמים הקרובים לפולוס 500. «אם העסקה תושלם והcoil יוסדר, הם [היזמים] ירכשו מנויות של פלייטק עצם של אמון בחברה המmozגת»

««« «יש המון מתחדים בתחום זהה», אומר גורם בתעשייה, «והרגולציה أولי פוגעת בתחום אבל יוצרת סדר. אבל אם יש מישחו שיוקף בתור, ברור שמי שלא עקפ נפגע מסחריות; וברור שיש לו אינטראס לתוךן»

הבריטי לא ממש עלה בעצמו על הבעה, אלא היו מי ש"סיעו לו". אף אחד מהגורמים בתעשייה שהוחה בענייני עם G אין מכיר שם "הלשנה" כאות מצד החברה שלו, אבל גם אם אף אחד לא ידע לפසול את האימות ולוויידוא והוות המשמשים. "יש הרבה פרשנויות לכללים, ואולי הם פירשו אותם אחרת מהרגולטור שבודק אותם", אומר גורם בתעשייה, אבל מחד השני מצביעים בתעשייה על כד

שאפשר היה להתאמץ יותר, למשל להשתמש בתוכנות שיורחות לשאוב נתונים גם ממסמך חסר, וככובן, אם זה לא עוזר, לדרש מהложен צילום הווע. יש לה מהירות. "בש망שים לשלה מושך", אומר גורם בתעשייה, "מאבדים שיעור מושם של שחוקים שלא ישלו, והמשמעות היא פחות לקוחות ואובדן של מעט סוף. אבל אין רירה, ציביקים לפעול לפני הכללים". שחוק ותיק בתחום מוסיף: "זה חלק טכני, שבעסק כמו שלנו לא צריך בכלל לשמע לעליון; המקצועות היא להיות מסוגל להבהיר כמה שיותר שחוקים בזורה לגיטימית, מבי שבכל התערור ספק כלשהו בעניין".

גורם אחר בתחום אמר שבבית המנסכים הייתה רק חלק מהענין, וסדרתו של הרגולטור גם לא הייתה נועה מהמשך היחסות עם הלקוחות. "יש ציפייה מהפעילים לנחל את ההתקשרות מול לקוחות לכל אויך חי אותה התקשרות, וכל הזמן לברוק אותה. אם אדק, למשל, ציינו בשאלון הראשוני שהוא מתכוון לשות פעם בשבוע, אבל מתייחס לשות בכל יום, צריך להעלות את השאלה. יכול להיות שהוא גילה כי טוב והתלהב, אבל חותם המפעיל לבודוק".

"ח"ם הוא מאוד מומודרים בגיס ללקוחות ובטכנולוגיה של פלטפורמות המסחר", מנתה את פולוס 500 גורם המיקורב לעסקה עם פלייטק, "ופחות ידעו איך לטפל בניהול הלוקו". יש לזכור, הוא אומר, כי אחד היתרונות שבדלו את פולוס 500 מהמתחרים בתחום היה שbowtchot הטכנולוגיה, כוון הארט שללה היה קטן יותר ועלויות התפעול נמוכות יותר.

"אני מניח שהוא יכול לסדר לבדה את העניינים מול הרגולטור", אומר גורם המכיר את החברה, "אבל בהחלט יכול להיות שהעלויות יגדלו, מספר לקוחות שאפשר לטפל בהם יקטן, וכותזאה מווה הביצועים יהיה פחות מרשיים".

כולות גורמים שנשמעים הם כי הרגולטור

לנו חותמת של אמינות". אלא שנראה כי הרגולטור היה קצת יותר מחמיר ממה שציפו, וחותמת האמינות היפה לפגיעה תרמית קשה. באוטו ראיין, אגב, גם

הזהיר כבר כי מכירת החברה נראית בלתי סבירה,

ויתר סביר "שאנחנו נציג העצה לחברה אחרת".

השלב הבא לאחר הודיעות לבורסה, שנאלצה לחברה להוציא, היה ציללה של המניה האטרקטיבית בכמעט 70%, משא ש-7.7 פאנדרים לפחות מ-3 פאנדרים (מא, בעקבות הצעה לריכשה, עלתה המניה ל-3.7 פאנדרים), מתקפה תשורתית קשה, וכאשר סכום כבר היו על הברכיים, כפי שמתאר גורם בתעשייה, "זופיע המשיע מרד טדי שגיא ועשה מה שנקרא אצלו בברנזה" דיל קרוקודיל,OKENה ואלה ב מחיר מאד זול לפוי שווי של 460 מיליון פאונדר).

בשלב זה נבחר כי נכוון לעכשו פלייטק שבשליטת שגיא רק סיכמה על רכישה עם היומיים, וש עוד כמה מוקשים בדרכו. הגיע לכך בהמשך, אבל עוד קורם לך השאלות שעולות בונגע 500 זה רבות. הגדרה שבחן היא מדויק הדוד, למוכר שכבר עשו מימושים נאים במורד הדוד, נשברויחסות בזיל? האם נושא מהחברה, האם "נשברו פסיכולוגית" כפי שמערך גורם בתעשייה, או מפני שהמשבר היה "గודל עליהם" מכדי לפתור אותו בלבד. או, כפי שאומרים בסביבות הקונה המרוצה פלייטק, "פלייטק שאלת עצמה אם הם יכולים לפרט בעצם את הטלטה ואת המשב, והגעה למסקנה שלבו לא יכול, אבל פלייטק בהחלט יכול לפתור להם את המשבר".

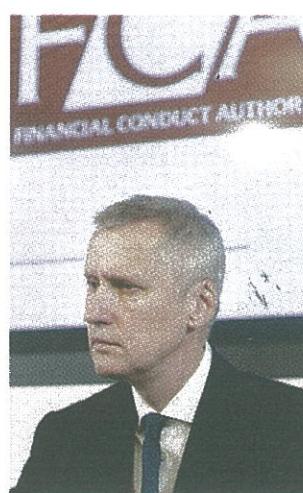
גורמים הקרובים לפולוס 500 מתוקמים בתגובה על ההנחה הנכונה: "המהלך דוקא מאבחן ואומרים שהפרק הוא הנכונה: 'המהלך דוקא מוביל אמון בחברה ואמור לחזק אותה. ואם העסקה תושלם והcoil יוסדר, הם (היזמים) ירכשו מנויות של פלייטק כצעד של אמון בחברה המזוגגת".

שאלת נספת היא מדויק בעצם הסתברכו מול הרגולטור, ומדויק דיוווחו רק באמצעות מי עיל הבודק שמונה לחברה עליירין, או בניסוחו של עורך דין המכיר היטב את החברה, "נסאלת השאלה מתי נודע להם על המצב ומתי הם העריכו שהיסכון הוא כזה שצריך להוציאו אותו החוצה, ואיך מרגיש משקיע השקנה מניה ב-10 במא"י (בעת שהייתה בשאה) ובתוך שבוע השקעות נחתכה ב-70%, והאם יש בסיס לתביעת הצד המשקיע הזה".

"הסנטימנט הטבעי הוא לא להציג בעיות, ולקוטת שהן ייפורו, אבל מול זה יש חובה למשקיעים", הוא מוסיף. "האם הייתה פה הערכה שגויה? יתכן, אבל אי-אפשר לחתוכה עם התוצאה הסופית שמחיר המניה התרסק".

### מי מביר את הלוקו

מה בעצם קרה לפולוס 500? כדי להבין את ציר להקדמים ולהסביר שבoulos של תנעות כספים מקוונות מסווגים שונים, קיימת חובה לדעת מנייע הכספי וללהבון והוא הולך, לא רק מסיבות של חשש להלבנתה הונאל מהרבה מהאורות, כגון כספי פשייה וטרור וכדומה. לכן חיבר מפעיל של פלטפורמה שעליה עוביים כספים, "להכיר את הקלוח", כלל הקורי KYC (Know Your Costumer). אחד החלקים הראשונים הוא לקבל מילוק, שרויצה להתחיל לשות, צילום של תעודה והות או שלרכון. הרגולטור האנגלי מצא שחק מחייבים לאו הינו מספיק קריים ונינתנים ליזוי. מן הסתם קיים חשש שכשר תופעה כזאת היא נרחבת, והמידע עליה נפוץ, אנשים שהפיצו בעמימות סביב וחותם שמהן לרוכב על הפלטפורמה.



Morton Ostley,  
רראש ה-FCA.  
חולמת המניות  
הפכה לפועעה  
תדמיתית קשה



**איש אחד נכנס לבורסה**

למה רבות מההנפקות הישראלית בלונדון הופכות לבדיקות עצובות?

הברוסה הראשית של לונדון, ובעירוף המשנית, ה-AIM, פופולריות בקרוב חברות ישראליות, אלא שניסיון השנים האחרון מצביע על כך שהנואאה כי רשות מבחן יודעת בעיקר איך להנפיק, ופחות איך לשמור על ערך. "בכל פעם שבה היו מגיעים ללונדון ומדוברים על חברות ישראליות", אומרים פועלם בתחום ההנפקות, "בגיר היהת דוגמה לא טובה ופלוס 500 הייתה דוגמה טובה. ב-2013 היה מומנותם ממש טוב לחברות ישראליות, אבל השילוב של בגין ופלוס 500 לא מוביל לזה עבשוי".

יש כמובן חברות מציגות, פלייטק היא דוגמה לאחת כוות ש"עלתה" מהה-AIM לבורסה הראשית, ויש אחרות - כגון עמייד, טלט Takshoret ו-XL מדיה - שפעולות יפה. אבל חברות ישראליות ובנות הצלicho לא רק לדרכם בשווין אלא אפילו למחוק כמעט את כל הערך שהיה להן, בהן בייטמן הנדסה מבית בני שטיינמץ, שהגיעה לערכיהם נמוכים עד שנמחקה, אמבליין של אליא ריפמן, ואלה שסתם מדשאות שנים כמו לייזרמור של נעם לניר, Peertv ועוד ברוב חברות

העומד בראש מטה אגדת הנזקן, יוסי גולדנברג, אמר כי החלטת ממשלה זו מושגנת ו邏輯ית. הוא מוסיף כי ההחלטה מושגנת ו邏וגית, וכי היא תאפשר לארץ ישראל לשוב לדרך הדרישה עליה.

עוז' אמירה ברדייז'ב, האחראית על שוק ההון במלוכה המסתורית בשגרירות בריטניה, יודעת לספר כי ב-2014 ישראל סייפה את המספר הרב ביותר של הנפקות של חברות לא אנגליות לבורסת לונדון (הראשית והמשנית), וגם כעת יש מספר גדול של חברות הנמצאות בשלבי הנפקה. "הסיבות לכך", היא מסבירת, "הן בשל האפשרות לגייס יחסית בклות את ההון החדש ואת הנוחות של חמש שעות טישה המובילות אותה למרכו פיננסי גלובלי ולפישיה עם משקיעים ריבוטיים".

אם כן, או איפה הקאץ? כמה זהווים לנו כאן וזהו מפוזר נטש, בטלון, בכורסה המשנית? "צריך להבין מהי ה-AIM", אומר עוזי נמרוד רזונבלום, שותף במשרד אפשטיין, רזונבלום, מעוז (ERM). "משמעותה של ה-AIM, שהיא פלטפורמה לחברות לא בטוחות, שהסיכון שלהם יותר גדול. מצד שני הרגולציה שם מאוד קלה יחסית. אני לא בטוחה שمبرחנות המשקיעים מדבר במשחו לא טוב. זו יותר סטיגמה מאשר מציאות, אפשר להרוויח. אבל מבחינת החברות, כוון שרוב החברות היישואליות הנסחרות ב-AIM הן קטנות יותר, יש ציפייה של המנהלים שתהיה סחרירות מיטורפת, וזה לא המצב אם אין איזה אירע מיוחד בח'י החברה, השחרירות אינה גבוהה, ויש על החברות לחץ גדול לייצר פעילות כדי לעלות לרבדא. מי שחוש להורדם ל-AIM כדי ליציר מסחר גדול במניות, צריך לחוש פערם. והמתאים יותר למי שמנצל את הגיוס ואחת נורדרה הקרויה באזרחות רדו' לאומות רפובליקות מוסמך

"זה נכון לגביל בורסה, אבל בבורסה של דגמי קטעים זוכרים מינימום של שניות. ואנו חברה שagiisa 30 מיליון לי"ט - לו הייתה מגייסת אותה ממשקיעים פרטיים, איש לא היה יודע שההתואחות העסקיות שלה עומדות במקומם או צומחות לאט. אבל ברגע שהוא נסחרת, לעומת הראשון בפיננסלי טיים אין לה הרבה סיכוי להגעה, אבל העיתונות הכלכליות בישראל רואה שום דבר לא זו מהזוכה לחברת סטופר ומברשת ששות דבר לא קורה, והמניה, שירדה לאחר ההנפקה, נשארת למטה".

"ב-MAIN", מוסיק עוזי'ן גורמן, שותף בכיר במשותפ' שטיינמץ, הריגן, גורמן ושות', נתקלנו בשנים האחרונות בהרבה חברות שהתעסקו בניו-אזרית ובפינטק (טכנולוגיות של שירותים פיננסיים), כך שנוצרו קהילה גדולה וידע בנושא, וכותצא מזה מהו חשוב לחברות יכול לקלְבָּל שם שוו יותר גבוה. זה מהו מהו מניע חזק לאלת'ם.

"הבעיה היא שזו בורסה לא פשוטה מחייבת האפטר-מרק"  
שללה. היא בורסה שאופי המשקיעים שלה הוא כזה, שהם ממשkeitם לטעו  
ארוך. כך שעל הגיס הקל אתה משלם בכך שלא תוכל ליהנות ממאה שנותנו  
בבורסות גדולות בעולם, כגון מסחר אוטומטי, וועליתו שהן מוצאה ממשאית  
בمدדים ובתעדות סל, ולכן אין נזילות וסחרירות.  
"ילכן בשלב הראשון, היסכוי לבוא ולראות עלילות במחירים נמוך מאוד  
ונדריך סבלנות ועובדת קשה לאורך הזמן. הבעיה היא שהרבה החובות  
משקיעות את כל המאמץ ב-IPO, מוכנות את כל החלומות והתקוות, ולא  
ישאר להן שום דבר לספר אחר גרך".



שדי שגיא. סיכום  
שימוש העסקה על

<<< "בעולם האנגליון", אומר אדם מהתעשייה, "כשלקווח לא יכול למשור כסף מהחשבון שלו בחברה מסוימת, נדלקים כל האורות האדומיים כי המשמעות בדרך כלל היא חקלות פירעון. لكن החברה יוצאה והודיעה מה קרה, והזיכורה לכולם שהיא חילקה דיבידנד ושמצבה הכספי איתן"

««« המתנגדים צריכים לשקל טוב יותר מה יקרה אם העסקה תייפול», אומר אדם המצוי בסביבות העסקה עם פלייטק. עלולה להיות לדזה השפעה גדולה על מחיר המניה, ולא בטוח שבכוח האדם המצומצם של פלוס 800, שלא הוכיח את עצמו בimentiום, יוכל לפטור את המשבר הרגולטורי»

בעה להעביר אליהם את הבעלות על הרישיון של אפסילון, חברה בריטית קטנה בתחום. ובכל מקרה, מסבירים שם, אחד התנאים לעסקת רכישת פלוס 500 זה אישור העברות הרישיון. תנאי נוסף לאישורה הוא שבעל המניות של שתי החברות אישרו את העסקה.

מצד פלייטק לא צפיה בעיה באישור, אולם דוקואן בחר פלוס 500 מטעוררת אופוזיציה. בעל המניות הגדל ביוטר כעת הוא חברה ההשකעות הבריטית Odey Asset Management המשבר דוקואן הגדיל את השקעתה, והוא מחזיקה כמעט 20% בחברת.

שם הרדייען כי החברה מתכוונת להתנגד לעסקה. "זה דבר לא גיטימי שקרן השקעות שמשקיעיה בחברה", אומר אדם המזוי בסכבות העסקה, "תביע את דעתה, ואפיילו הייתה ציפייה שנינו להעלות את המחיר בכך שישדרו לשוק שהם מתנגדים לעסקה. אבל הם צריכים לשקלול טוביוטם מה יקרה אם העסקה תיפול - עלולה להיות לו השפעה כלכלית נשלואה נאמנים, ורק פחות מ-500 עוזב".  
בינתיים המשבר סביבה געש. "בעולם האנגליני", אומר אדם מה תעשייה, "כשלוקה לא יכול למשוך כסף מהחובן שלו בחברה מסוימת, נדלקים כל האורות האדומים כי המשמעות בדרך כלל היא חרלות פירעון. לכן החברה יצאה והווריה מה קרלה, והזכירה לכלם שהוא חילקה דיבידנד ושמצבה הכספי איזן. אבל זה מעורר שאלת גדרלה - ממתי ידרשו על הבעייה?".

גדרה עלழיר המניה, ולא בטוח שבוכה האדם המוצמצם של פלוס 500, שאל הוכיה את עצמו בניתים, יוכל לפטור את המשבר הרגולוטורי. באותה מידת הם יכולים להשקייע בפליטיק ולילנות דרכה מפירוטות המיוזג".

תנאי נסוך הוא ותחייבות של יומי פלוס 500 להישאר בחבריה לפחות שנה לאחר המכירה. נכון שבכידור בעלות על מבנים, יאבד האינטרס שלהם כנכסים לפועל במרץ לצמיתת החברה, אבל בסביבות פליטיק משוכנעים שי'ish להם גאות גדולות במוחה שהשיגו עם החברה, ושהם לא ירצו לראות את התינוק נשפך עט המים".

ב-17 ביולי, תחכנס אסיפת בעלי המניות של פלוס 500, שבה צעהן פלייטיק, חברה ציבוריית הנסחרת בבורסה הראשית בלונדון, בעלת שוו נאה של קרוב ל-4 מיליארדי דולרים. אם פלוס 500 מתחילה רק לשחות במים הסוערים של הרגולוטיה, פלייטיק, שהוקמה ב-1999 כחברת טכנולוגיה ושירותים עברו חברות היי-טק ספורט והימורים בכלל, התרבה לגימינגן, למשחקי פנאי, וממש לאחרונה גם למה שקרו פורקס - הספיקה לחצות כבר אוקינינוסים של רגולוטורים ממאה מדיניות שוננות שבנון היא פעללה. "פליטיק עוקבת אחרי פלוס 500 והיזמים זמן רב", אמרים מקרובים לעסקה, "זהיא מאד התרשם מהצמיחה הגדולה בפעולות העסקיות ומיכלות הייזמים, שאוותם הכירה עוד מתחום הגימיננג. יחד עם זאת, היא גם עוקבת בדרכיות אחרי הדרעות החברת והירידה בழיר המניה, וראתה לפניה הזדמנויות עסקית גדרה לבצע רכישה בழיר טוב".

הצבעה ב-17 ביולי

הצעה של פלייטק נוקבת ב-4' ליש"ט למינה, נוקצת יותר גובה ממיר השוק כרגע, וגם גובה מממיהר ההנפקה בשעתה, אבל כמובן נזוק בהרבה מהגעה אליו החברה בשיאו. פלייטק מאמין כי תוכל להגיע להסדרים עם הרגולטור, וושאבת את האכזריות בין חבר מריד'אל וחבלו ברל

עסקה להכבה. בפליטק לא שוקטים על השמרים  
החברה כבר הודיעה בסוף השבוע שעבר כי היא  
מצאת במהלך הנפקה מהירה לגיוס כ-260 מיליון  
יש"ט, שיוקדשו לצורך מימון עסקת פלום 500.  
המשך ספורות לאחר מכן הודיעה פלייטק כי רכשה  
9.36% ממניות פלום 500, וביוון שմודבר בעסקת  
יזוג דרישים רק 50% מבعلن המניות כדי לאשרה.  
כאן שסיוכו מימוש העסקה עלו. המשך יבוא. ◉  
*shlomitlan@globes.co.il*